GUIMARÃES ESTRATÉGIA TURÍSTICA 2019 | 2029







Sobre a Bloom Consulting

Criada em 2003, a Bloom é uma empresa especializada em **informação** sobre destinos e **estratégias de marca** para Países, Regiões e Cidades. A empresa está sediada em **Madrid** e tem escritórios em **Lisboa**, **Londres** e **São Paulo**.

Countries Regions and Cities



Sobre a Bloom Consulting

A Bloom Consulting aconselhou a **OCDE** e é parceira oficial de dados do **World Economic Forum**. Todos os anos, a Bloom publica o **Country Brand Ranking**© [Edições de Turismo e Negócios], o **Digital Country Index**©, o **Digital City Index**© e o **Portugal City Brand Ranking**©.











Countries Regions and Cities



Sobre a Bloom Consulting

Portugal

Polónia

Espanha

Suécia

Seychelles

PAÍSES

Alemanha
Aruba
Áustria
Botswana
Bulgária
Cabo Verde
Costa Rica
El Salvador
Equador
Espanha
Finlândia
Irlanda

Jamaica

Letónia

Noruega

Paraguai

Malta

REGIÕES E CIDADES

Oslo [NO]

Riga [LV]

Tete [MO]

Victoria Gasteiz [ES]

Abraham Path [IL]
Abu Dhabi [AE]
Atlantic Seaboard [IE]
Belo Horizonte [BR]

Bruxelas [BE] Buenos Aires [AR] Castilla y León [ES]

Cork [IR]

Estocolmo [SE] Helsínquia [FI] Herzegovina [BA]

Kessington & Chelsea [GB]

Londres [BG]

London Bridge [GB]

Macau [CN] Madrid [ES] Miami [US]

Mississauga [CA] Munique [DE]

REGIÕES E CIDADES EM PORTUGAL

Algarve

Angra do Heroísmo

Beira Baixa

Braga

Bragança

Caldas da Rainha

Castelo Branco

Figueira da Foz Guimarães

Guimaraes

Idanha-a-Nova

Leiria

Litoral Alentejo

Madeira

Mafra

Mondim de Basto

Penafiel

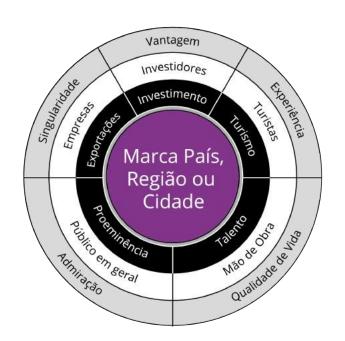
Porto & Norte

Sudoeste de Portugal



Sobre a Bloom Consulting

> Place Branding
Estratégia de marca



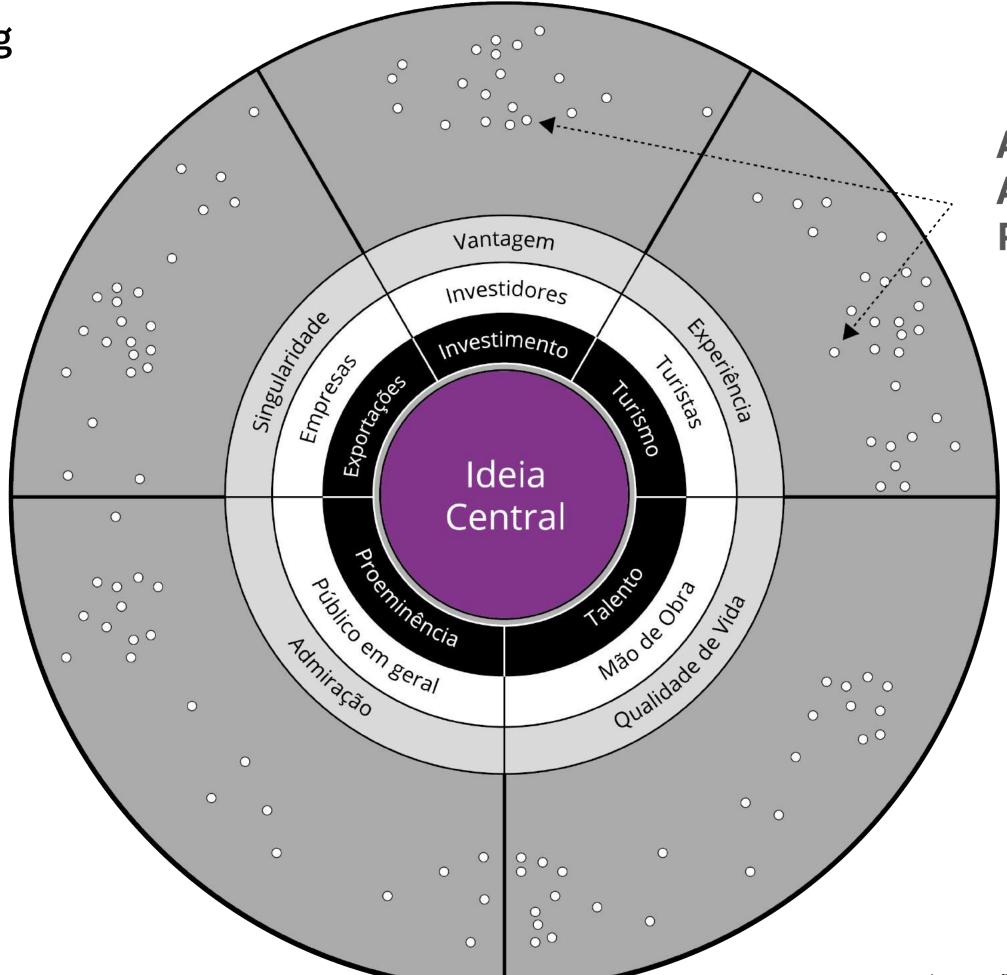
> Digital Demand © Medição da pesquisa



> Digital Supply ©
Análise da oferta



Countries Regions and Cities

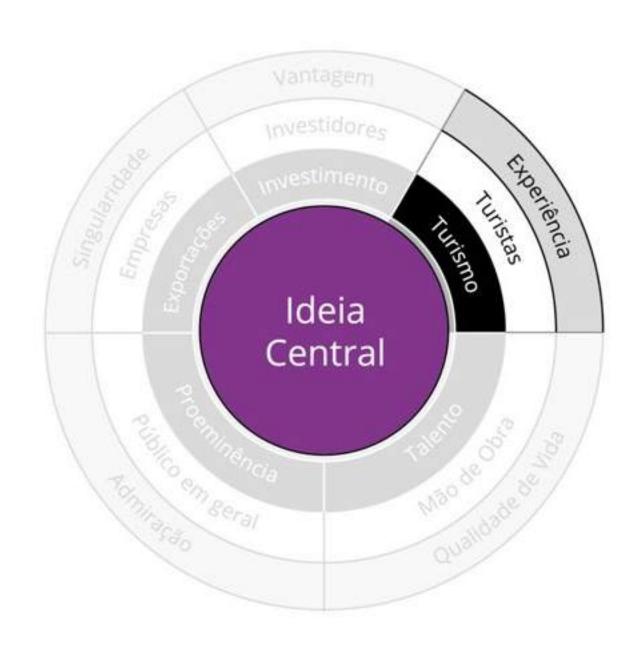




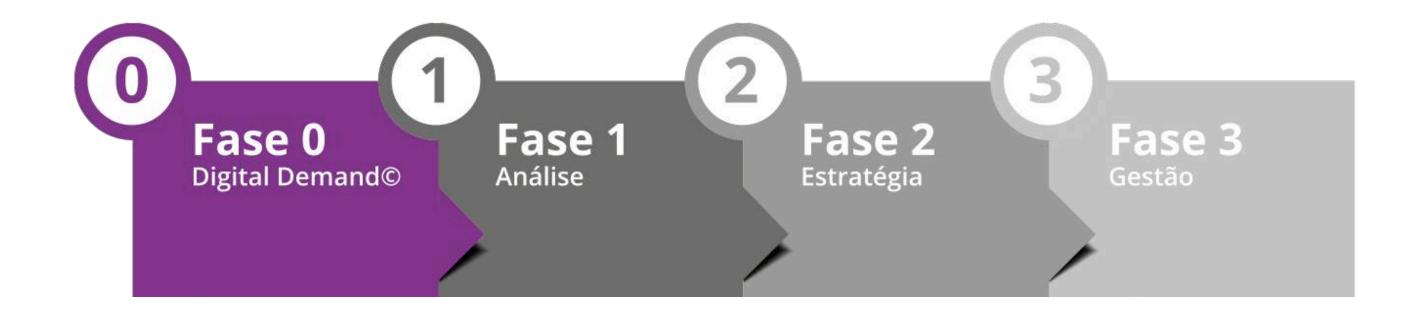
Ações Atividades Políticas

Countries Regions and Cities









Bloom Consulting © Since 2003



FASE 1 ANALISE



Nesta fase do projeto, foram realizadas uma série de estudos qualitativos e quantitativos, com a finalidade de compreender as perceções internas e externas sobre Guimarães.



Estudos realizados Fase 1

Digital Demand D2©	Análise de todas as pesquisas online realizadas em todo o mundo relacionadas com ativos, atividades e equipamentos turísticos de Guimarães ao longo dos últimos 4 anos em 5 idiomas.
Entrevistas Locais	Entrevistas presenciais com 59 Stakeholders locais, de todas as áreas afetas à indústria turística em Guimarães, identificando perceções, ideias, ativos inexplorados, entre outros pontos-chave.
Questionários Nacionais	Questionários realizados a cerca de 500 habitantes de Portugal continental e insular, focados na perceção externa de Guimarães, bem como o conhecimento dos ativos e do território.
Benchmark de Competidores	Comparação entre o desempenho de Guimarães e 4 dos seus principais competidores no âmbito do Turismo através de análise de materiais, plataformas e de estatísticas gerais, turísticas e digitais.
Casos de Estudo Internacionais	Mapeamento e estudo de projetos internacionais que vão de encontro às necessidades identificadas e que sirvam de inspiração para projetos a considerar no futuro para o território de Guimarães.
Visitas ao Território	Visita acompanhada por especialistas a 28 dos principais equipamentos e ativos do Município de Guimarães identificados pelos Stakeholders locais com o objetivo de identificação de fragilidades e oportunidades.
Materiais e Plataformas	Estudo de conteúdos turísticos e de todas as plataformas online relacionadas com o turismo em Guimarães, quer de origem privada, quer do Município, da Região de Turismo ou Turismo de Portugal.
Portugal City Brand Ranking ©	Análise de todas as variáveis recolhidas referentes aos 308 municípios nacionais nas vertentes Turismo, Negócios e Viver.

Countries Regions and Cities



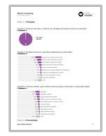
Documentos entregues Fase 1



Relatório e Software **Digital Demand - D2**© **Guimarães 2018**

"Recolha, análise e interpretação de todas as pesquisas online efetuadas por turistas nacionais e internacionais sobre Guimarães e os seus competidores através da ferramenta Digital Demand – D2©."





Relatório **Entrevistas aos Stakeholders Locais**

"Entrevista aos stakeholders locais mais relevantes sobre temas como a perceção interna e externa, principais ativos e problemas e perspetivas para o futuro do território vimaranense"





Relatório
Inquéritos Online a
Cidadãos Portugueses

"Questionários realizados em Portugal sobre o comportamento geral dos turistas portugueses face ao turismo interno, as suas perceções de Guimarães e o conhecimento existente sobre os principais ativos do território"





Dossier (Parte 1) **Benchmark de Competidores Nacionais**

"Comparação de estatísticas turísticas, económicas e gerais bem como de estratégia de comunicação e identidade visual entre Guimarães, Braga, Évora, Sintra e Óbidos (competidores definidos)"





Dossier (Parte 1) **Benchmark de Competidores Nacionais**

"Comparação de estatísticas turísticas, económicas e gerais bem como de estratégia de comunicação e identidade visual entre Guimarães, Braga, Évora, Sintra e Óbidos (competidores definidos)"





Dossier (Parte 2)
Casos de Estudo
Internacionais

"Compilação de casos de estudo internacionais que vão de encontro aos principais problemas e ideias levantadas pelos Stakeholders locais e pela análise dos materiais turísticos existentes"





Dossier (Parte 3)

Visitas e Análise de

Ativos no Território

"Memória descritiva e análise do processo de visitas ao território de Guimarães, os principais ativos e tópicos de discussão em cada local visitado/stakeholder entrevistado."



Relatório e Apresentação PAC©, Conclusões e Recomendações "Apresentação das principais conclusões e recomendações com base em toda a pesquisa efetuada na Fase 1, bem como uma avaliação de acordo com os 9 pontos da Place Assessment Criteria - PAC©."



PAC ™ Place Assessment Criteria

Como classificamos Guimarães?

Importante

- 1. Ser seguro e politicamente estável
- 2. Ter boas infraestruturas
- ○ ○○ 3. Ser acessível via bom transporte
- 4. Oferecer serviços de qualidade

Crítico

- ○ 5. Ser conhecido
- ○○○ 6. Ser percecionado por algo
- 7. Perceções alinhadas com a realidade
- ○ 8. Gerar Emoções
- 9. Oferecer uma experiencia única

Countries Regions and Cities



Principais conclusões:

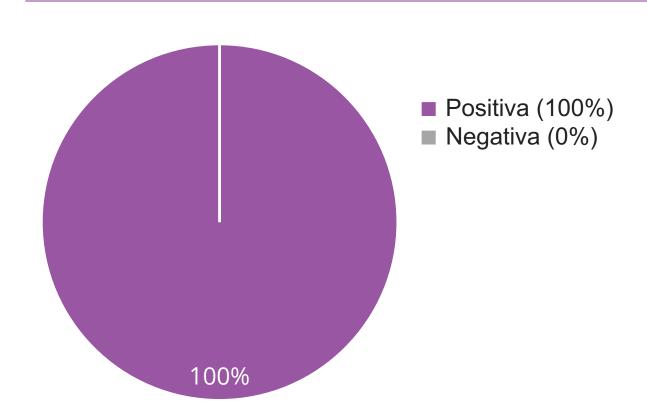


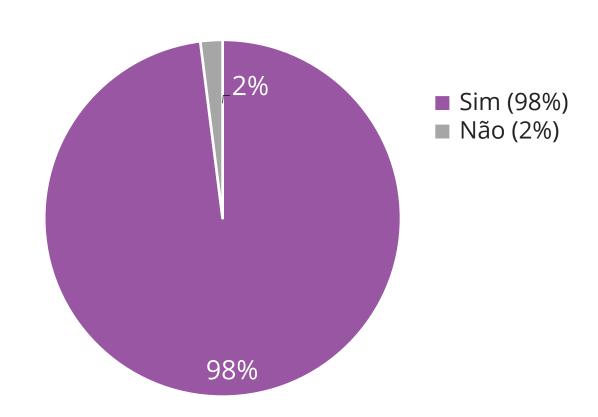
1. Good will interno e reconhecimento nacional a 100%.

Guimarães é um território com enorme reconhecimento a nível nacional e onde os habitantes têm uma perceção inabalavelmente positiva.

Entrevistas | Na sua opinião, a população de Guimarães tem sobre a cidade, uma perceção:

Questionário | Já ouviu falar de Guimarães?



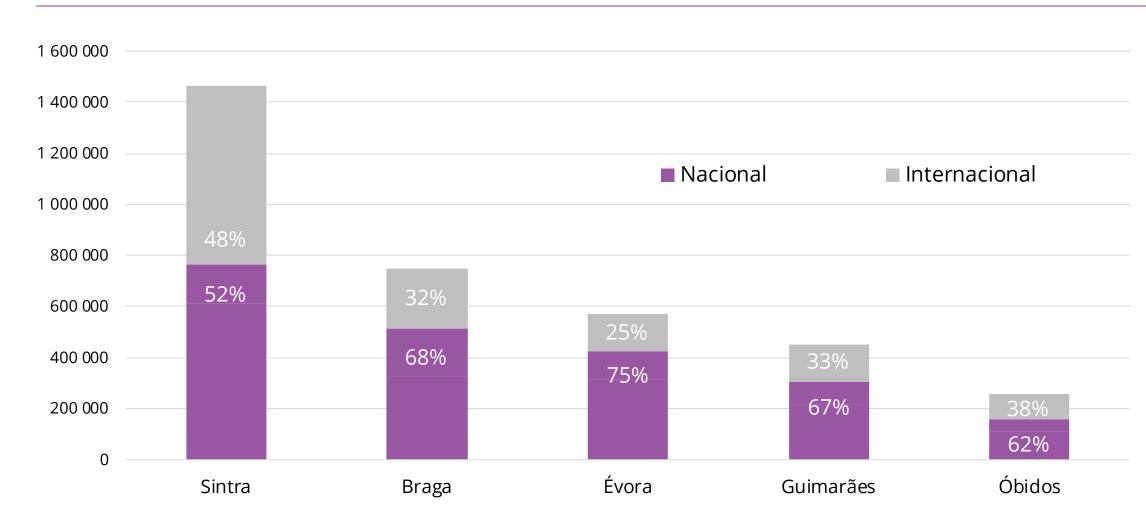




2. Reconhecimento internacional ainda é baixo.

Se a nível nacional o reconhecimento é muito grande, o reconhecimento e a procura internacional ainda tem muito espaço para crescer.

Digital Demand | Procuras Nacionais e Internacionais



Countries Regions and Cities



2. Reconhecimento internacional ainda é baixo.

Quando desdobramos a pesquisa internacional, observamos que os mercados principais são 3: Espanha, Brasil e França; a proximidade geográfica e cultural prevalecem.



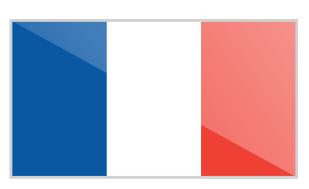
PORTUGAL 67%



ESPANHA 15%



BRASIL 6%



FRANÇA 4%



ALEMANHA 1%

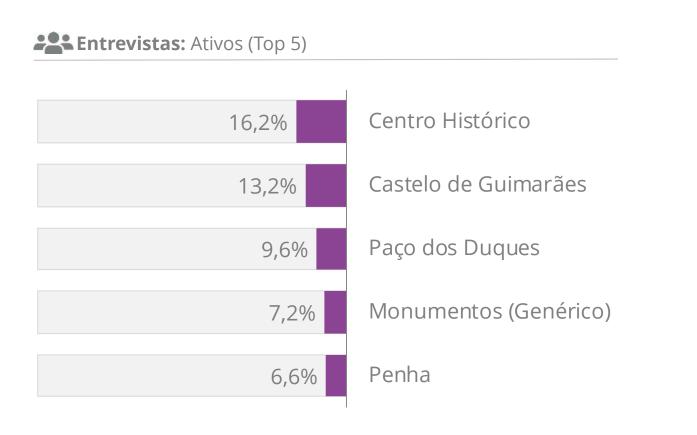
OUTROS 7%

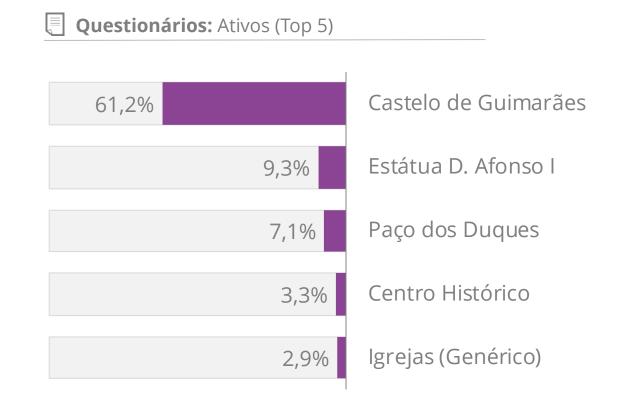


3. Existem perceções e estão alinhadas com a realidade.

Tanto nas perceções internas como no restante país, percebemos que há uma prevalência nos temas relacionados com a Fundação e a História de Portugal.

Entrevistas e Questionários | Ativos de Guimarães destacados







4. Quem visita adora.

É inquestionável para os atores locais que Guimarães proporciona uma sensação extremamente positiva a quem visita o território pela primeira vez.

Entrevistas | Quantifique a sensação que alguém fica, quando visita Guimarães pela primeira vez



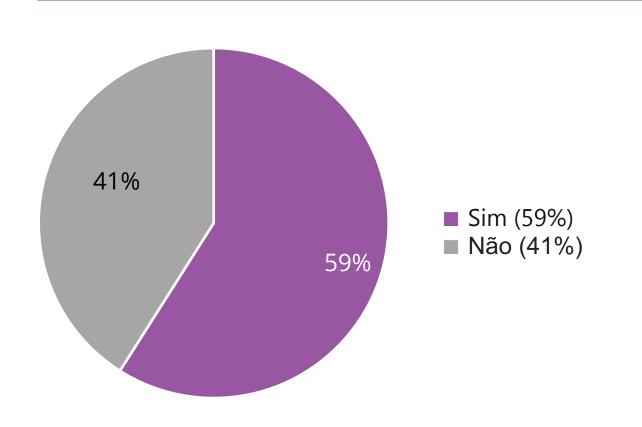


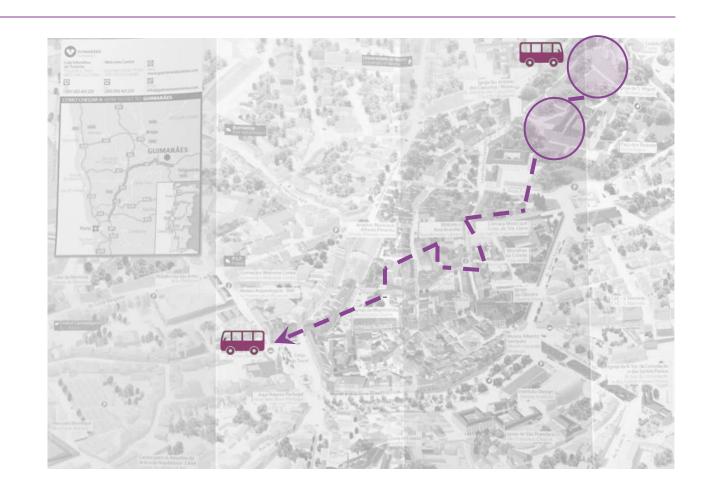


5. Mas nem sempre leva uma experiência única.

Quando confrontados com o fator "experiência única", os entrevistados dividiram-se.

Entrevistas | Acha que Guimarães oferece uma experiência turística única?





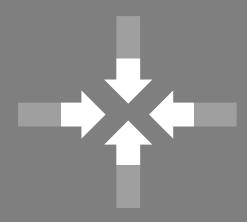




Detetámos alguns obstáculos



CURTA ESTADIA NO TERRITÓRIO VIMARANENSE



CONCENTRAÇÃO NO CENTRO DA CIDADE



PERDA DE NOTORIEDADE COM JOVENS



DESCONHECIMENTO FORA DE PORTUGAL

Countries Regions and Cities

Recomendações









RECOMENDAÇÃO

É necessário unificar o território de Guimarães e complementar a experiência existente.













RECOMENDAÇÃO

Comunicar mais e melhor para mudar o paradoxo que Guimarães é só o Castelo e o Paço dos Duques













RECOMENDAÇÃO

Diversificar os públicos-alvo através de uma segmentação inteligente, criando ações e atividades específicas.













Explorar o potencial de Stakeholder Engagement em Guimarães, pondo o orgulho e o bairrismo "on brand"

RECOMENDAÇÃO

NOTORIEDADE JOVEM









RECOMENDAÇÃO

Encontrar a Ideia Central de Guimarães, alinhando a estratégia com uma visão coerente para o Turismo.











Ideia Central

É a ideia que nós queremos que os outros tenham de nós. Countries Regions and Cities



FASE 2 ESTRATÉGIA



Countries Regions and Cities



Força, Coragem, Ambição, Paixão e Conquista

Hooligan de Guimarães

Futuro com Coração Antigo

Vimaranense (Adj.)

D. Afonso Henriques

Nós Somos Guimarães

Pessoas de Guimarães

Inspirador

Garra

Sinta-se em Casa

Identidade, História e Pessoas

Enigmático e Por Explorar

Mosaico de Experiências

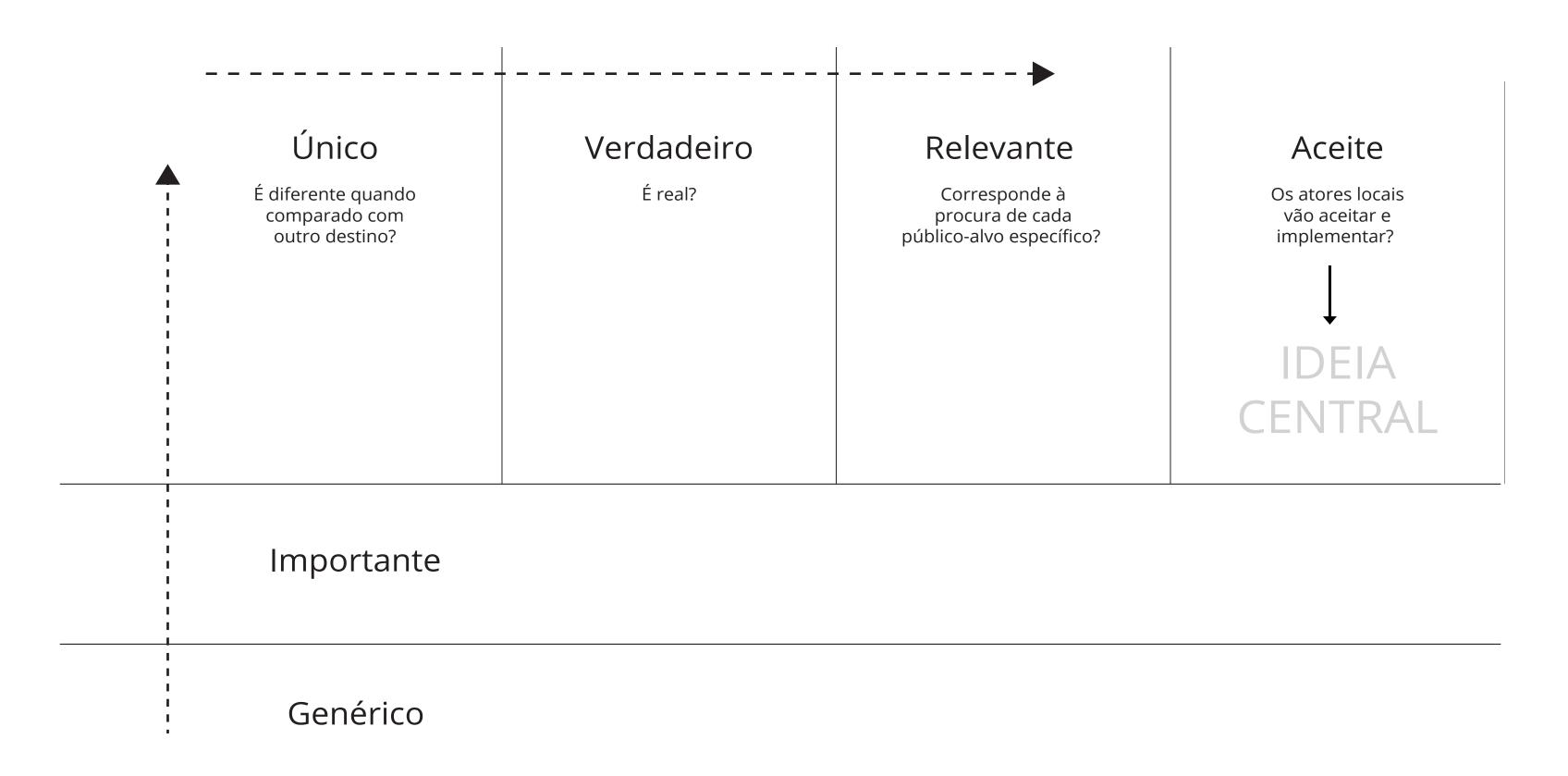
Fazer parte (Desta História)

Património com Gente Dentro

Nós Desenhamos (Criamos) Portugal

Countries Regions and Cities









Qual é a **Ideia Central** de Guimarães

Countries Regions and Cities





CÂMARA MUNICIPAL DE **Guimarães**

Bloom Consulting © Since 2003

Apresentação da Ideia Central e Principais Projetos



É uma forma exacerbada de viver Guimarães. Uma identidade muito própria que nos diferencia do resto do mundo!





É a nossa essência... É algo que só se encontra aqui, um orgulho desmedido na nossa Terra e no lugar da história que ela ocupa.





Quatro comportamentos alinhados com a nossa Ideia Central





Ser de Guimarães, onde nasceu Portugal, é um orgulho transmitido de pais para filhos e é um alento que nos permite enfrentar qualquer dificuldade.

Como em Guimarães todos sabem, foi por haver vimaranenses, que depois, pôde haver Portugal.





Sentimo-nos bem em Guimarães e vamos lutar até ao limite das nossas forças para que quem nos visita se sinta em casa e saia com um enorme sentimento de pertença.

E só sai por que tem de ser, levando um enorme desejo de voltar.









Apesar da nossa forte autocrítica, nos momentos em que é necessário representar e defender o que é nosso falamos a uma só voz.

Queremos todos fazer parte... em Guimarães não há espaço para a indiferença.









Se há coisa que aprendemos desde pequenos foi a ter orgulho na nossa Terra e no lugar da história que ela ocupa como indiscutível berço da nacionalidade.

Com uma visão de futuro fazemos com que Guimarães seja um local perfeito.









Countries Regions and Cities



Todos estes comportamentos são espelhados em 3 programas principais:

Countries Regions and Cities



Programa Identitário

Programa responsável por desenvolver, ampliar e disseminar a "Garra Vimaranense"

Valorização Territorial

Tornar todo o território vimaranense um reflexo da nossa visão e elevadas espectativas.

Conhecer Guimarães

Um leque de experiências que vão espelhar a monumentalidade do território e dos vimaranenses.







Countries Regions and Cities

Programa Identitário

Este programa alberga todos os projetos que asseguram o futuro da "Garra Vimaranense". Desde os mais jovens a quem contacta com os turistas e mesmo quem chega agora ao território.

Este ativo imaterial que representa a identidade de Guimarães é parte indissociável da visão do Município e da projeção do mesmo.



Countries Regions and Cities

Programa Identitário

- Bl Bases da Identidade
- RI Representação da Identidade
- Pl Projeção da Identidade



Bloom Consulting Countries Regions and Cities

Programa Identitário

- Bases da Identidade



Countries Regions and Cities

Programa Identitário

- Bl Bases da Identidade
- RI Representação da Identidade
- PI Projeção da Identidade



Compreender, preservar a identidade e assegurar o futuro e a qualidade do destino são os grandes objetivo deste projeto, com uma forte componente formativa.

Principais subprojetos

- > Mapeamento da Identidade
- > Workshops com Jovens Vimaranenses
- > Envolvimento das Escolas
- > Experimentação Local (Antestreia de Tudo)
- > Formação Turística
- > Formação Linguística

Countries Regions and Cities

Programa Identitário

- BI Bases da Identidade
- RI Representação da Identidade
- Pl Projeção da Identidade





Programa Identitário

- BI Bases da Identidade
- RI Representação da Identidade
- PI Projeção da Identidade

A potenciação de quem representa o território é uma parte essencial desta estratégia. Entre Kits, Manuais, estatutos e redes ativas, a Identidade de Guimarães está em boas mãos.



Principais subprojetos

- > Estatuto "Sócio de Guimarães"
- > Manual do Vimaranense
- > Rede de Embaixadores Tradicional e Mini-Embaixadores
- > Kit de Sobrevivência de Guimarães.
- > Estratégia de Comunicação Interna e Diáspora

Countries Regions and Cities

Programa Identitário

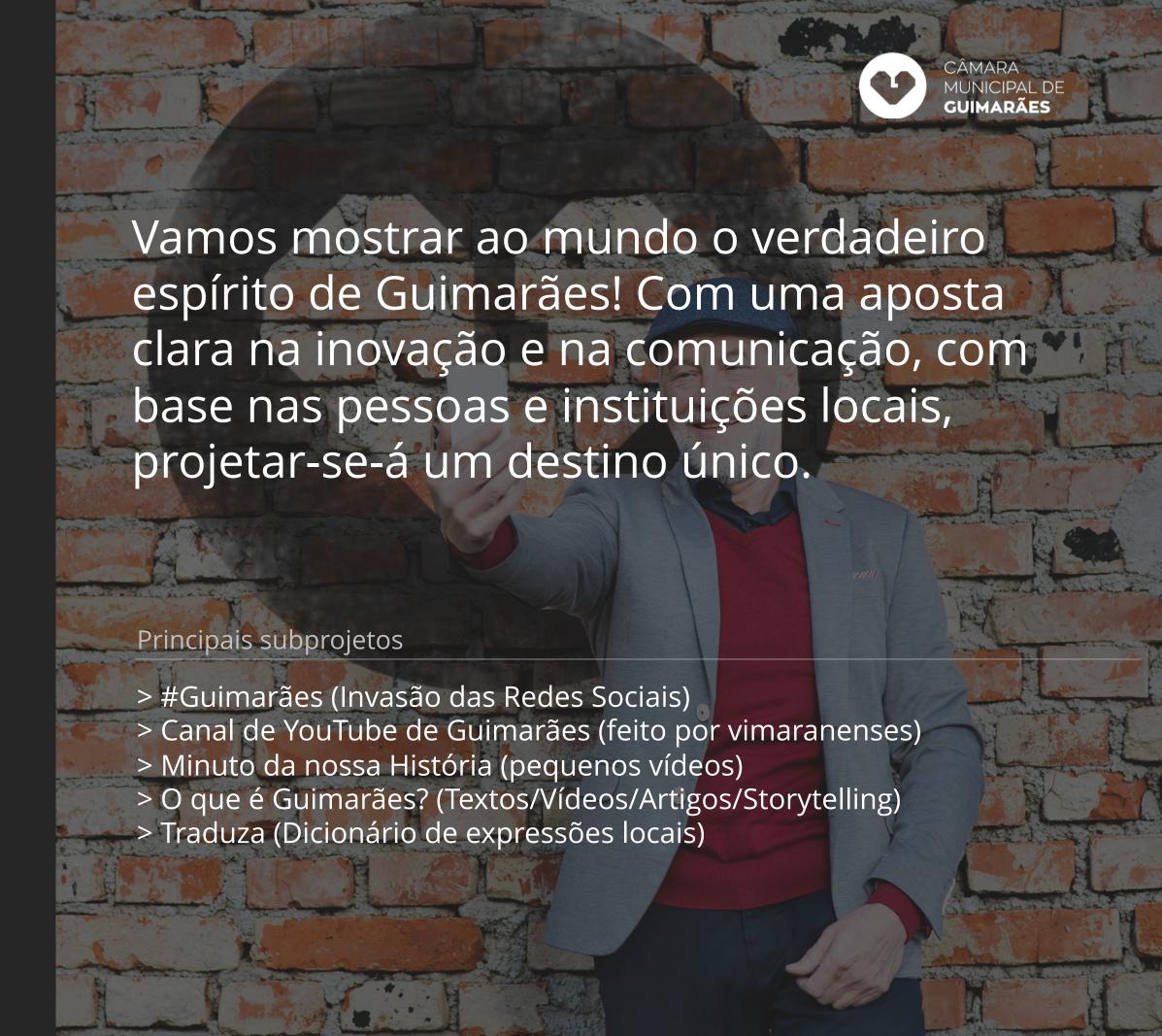
- BI Bases da Identidade
- RI Representação da Identidade
- PI Projeção da Identidade



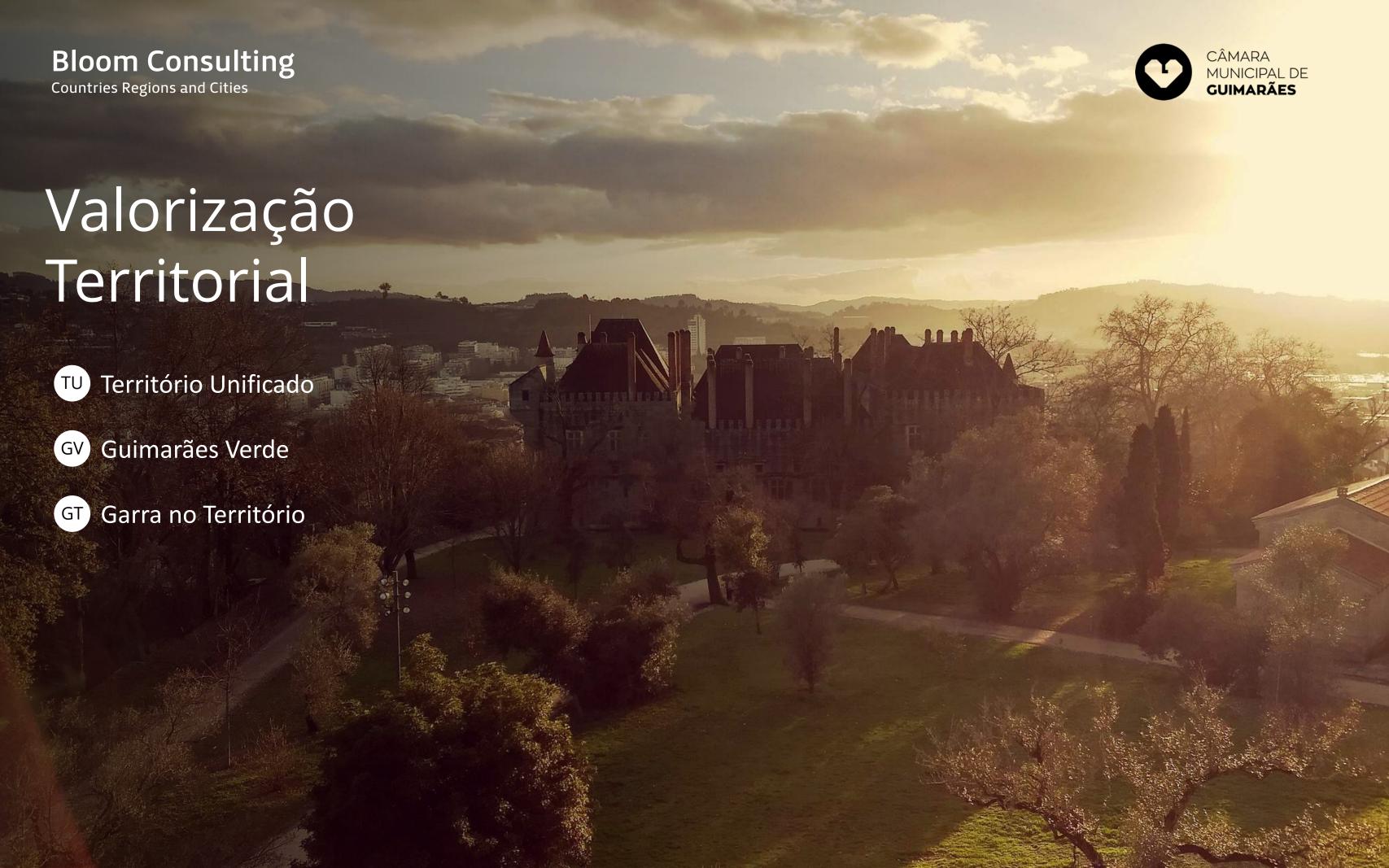
Countries Regions and Cities

Programa Identitário

- RI Formação para a Identidade
- FI Representação da Identidade
- Pl Projeção da Identidade







Countries Regions and Cities

Valorização Territorial

- TU Território Unificado
- GV Guimarães Verde
- GT Garra no Território



Countries Regions and Cities

Valorização Territorial

- Tu Território Unificado
- GV Guimarães Verde
- GT Garra no Território



Este projeto quer tornar realidade o sonho de muitos vimaranenses: ver todo território municipal e as suas valências fazer parte do destino turístico Guimarães.

Principais subprojetos

- > Mapeamento territorial
- > Rotas Circulares de transportes por todo o território
- > Plataforma Digital para a Partilha de Segredos (no mapa)
- > Festival das Freguesias Vimaranenses
- > Potenciar as Aldeias
- > Uniformização de Linguagem e Sinalética

Bloom Consulting Countries Regions and Cities

Valorização Territorial

- GV Guimarães Verde





Valorização Territorial

- TU Território Unificado
- GV Guimarães Verde
- GT Garra no Território

A sustentabilidade foi definida como prioridade desde o arranque desta Estratégia. A aposta clara do município de Guimarães na ecologia, limpeza e preservação serão assim transpostas agora para o Turismo.

Principais subprojetos

- > Estratégia de Sustentabilidade
- > Centro Histórico Ciclável e Pedonal
- > Candidaturas a distinções nacionais e internacionais

Countries Regions and Cities

Valorização Territorial

- TU Território Unificado
- GV Guimarães Verde
- GT Garra no Território



Countries Regions and Cities

Valorização Territorial

- TU Território Unificado
- GV Guimarães Verde
- GT Garra no Território



Materializar a Identidade no contexto do território vimaranense de forma a que esta seja útil na atração e melhoria da experiência dos turistas, é o objetivo deste ambicioso projeto.

Principais subprojetos

- > Welcome Desk na Casa da Memória
- > Casa da Memória como ponto de Partida
- > Posto de Turismo de Guimarães no Aeroporto do Porto
- > Arte no Território (exemplo: Mural de Fotografias na Cidade)

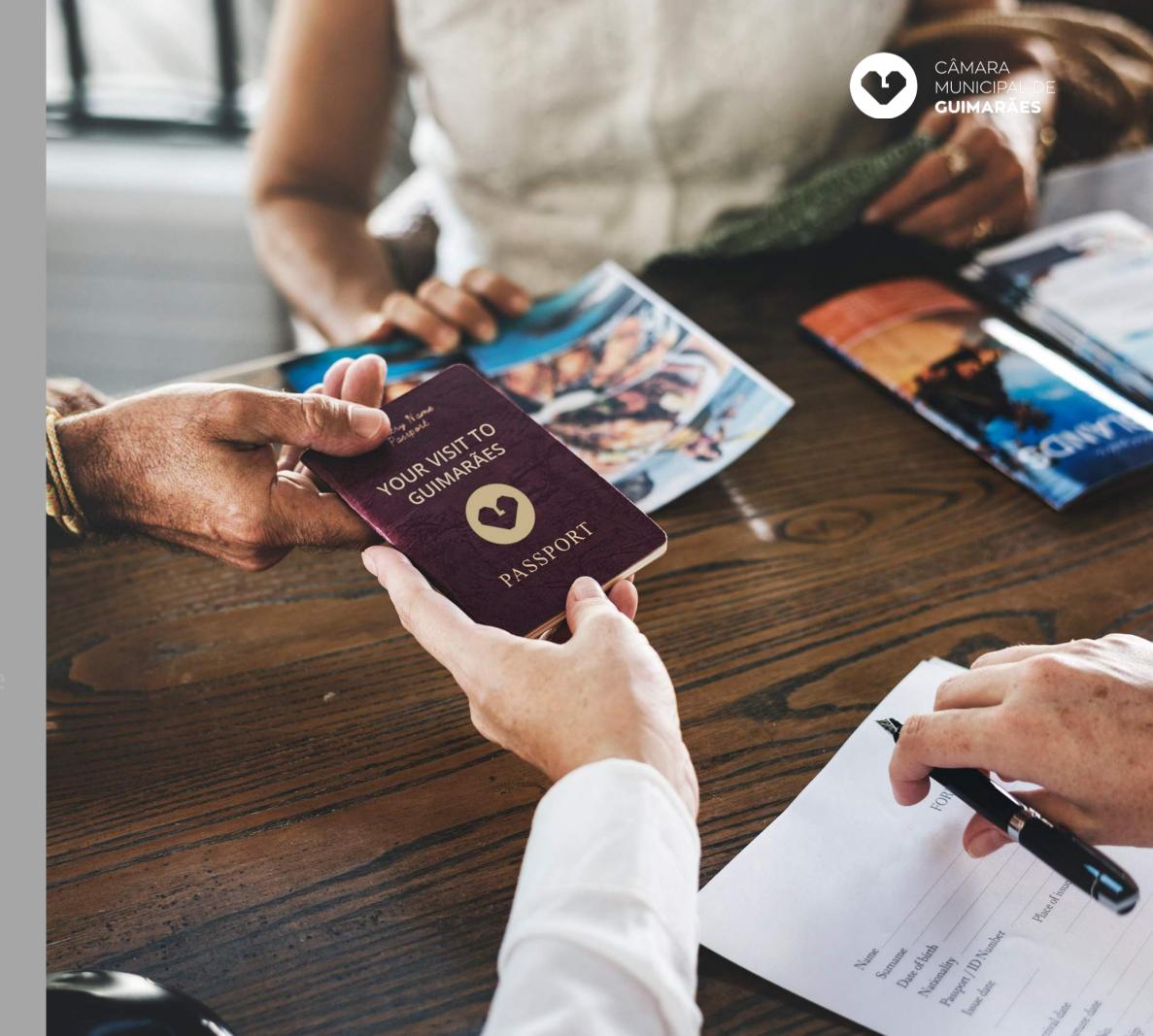
A Nave da Comunidade apre factos, objetos e personalida mais ilustres aos mais desco condensar um conjunto de t épocas e proveniências, dan memória como processo de identidade dentro de uma co as memórias mais





Countries Regions and Cities

- AM À Medida
- DO Descoberta da Origem
- W Visita Verde
- I Imersão Espírito Vimaranense
- CP Caminho da Paixão
- EA Experiências Acompanhadas



Bloom Consulting Countries Regions and Cities



Conhecer Guimarães

- AM À Medida
- DO Descoberta da Origem
- W Visita Verde
- Imersão Espírito Vimaranense
- CP) Caminho da Paixão
- (EA) Experiências Acompanhadas

Dar ao turista a oportunidade de construir a sua própria experiência no território, com acesso a toda a informação necessária e a uma plataforma inovadora, que não só facilita mas também desafia à permanência no território.

Principais subprojetos

- > Passaporte Guimarães (App, Jogo com pontos, Prémios)
- > Personalizar a Experiência (Experiência à medida do Turista)
- > Perpetuar Experiências (Acompanhamento pós Visita)

Countries Regions and Cities

- (AM) À Medida
- DO Descoberta da Origem
- W Visita Verde
- I Imersão Espírito Vimaranense
- CP Caminho da Paixão
- EA Experiências Acompanhadas



Countries Regions and Cities

Conhecer Guimarães

- (AM) À Medida
- DO Descoberta da Origem
- W Visita Verde
- Imersão Espírito Vimaranense
- CP Caminho da Paixão
- EA Experiências Acompanhadas



O público-alvo ligado às origens e à mística da cidade-berço terá acesso a uma experiência única, que não se limitará ao Centro Histórico e ao Castelo, mas a todo o território intrinsecamente ligado à História de Portugal.

Principais subprojetos

- > Transportar a História para a Experiência
- > Roteiro da Origem (mais compreensivo)
- > Visitas Encenadas

Countries Regions and Cities

- (AM) À Medida
- DO Descoberta da Origem
- W Visita Verde
- I Imersão Espírito Vimaranense
- CP Caminho da Paixão
- EA Experiências Acompanhadas



Countries Regions and Cities

- (AM) À Medida
- DO Descoberta da Origem
- W Visita Verde
- Imersão Espírito Vimaranense
- CP Caminho da Paixão
- EA Experiências Acompanhadas



Countries Regions and Cities

- (AM) À Medida
- DO Descoberta da Origem
- W Visita Verde
- Imersão Espírito Vimaranense
- CP Caminho da Paixão
- EA Experiências Acompanhadas



CÂMARA MUNICIPAL DE GUIMARÃES

Conhecer Guimarães

- (AM) À Medida
- (DO) Descoberta da Origem
- W Visita Verde
- Imersão Espírito Vimaranense
- CP Caminho da Paixão
- (EA) Experiências Acompanhadas

Dar a oportunidade a quem nos visita de sentir o que é Guimarães e ser Vimaranense é o grande objetivo deste projeto focado na Identidade. Muito para além de visitar Castelos e locais encantadores, a imersão completa incutirá o sentimento de pertença.

- Principais subprojetos
- > Greeters (Sempre alguém para o receber)
- > Guimarães Acolhe (Couchsurfing)
- > Match (aplicação que junta turistas e vimaranenses)
- > Mi casa es su casa (Desenvolvimento)
- > Noc-Noc (Desenvolvimento)

Countries Regions and Cities

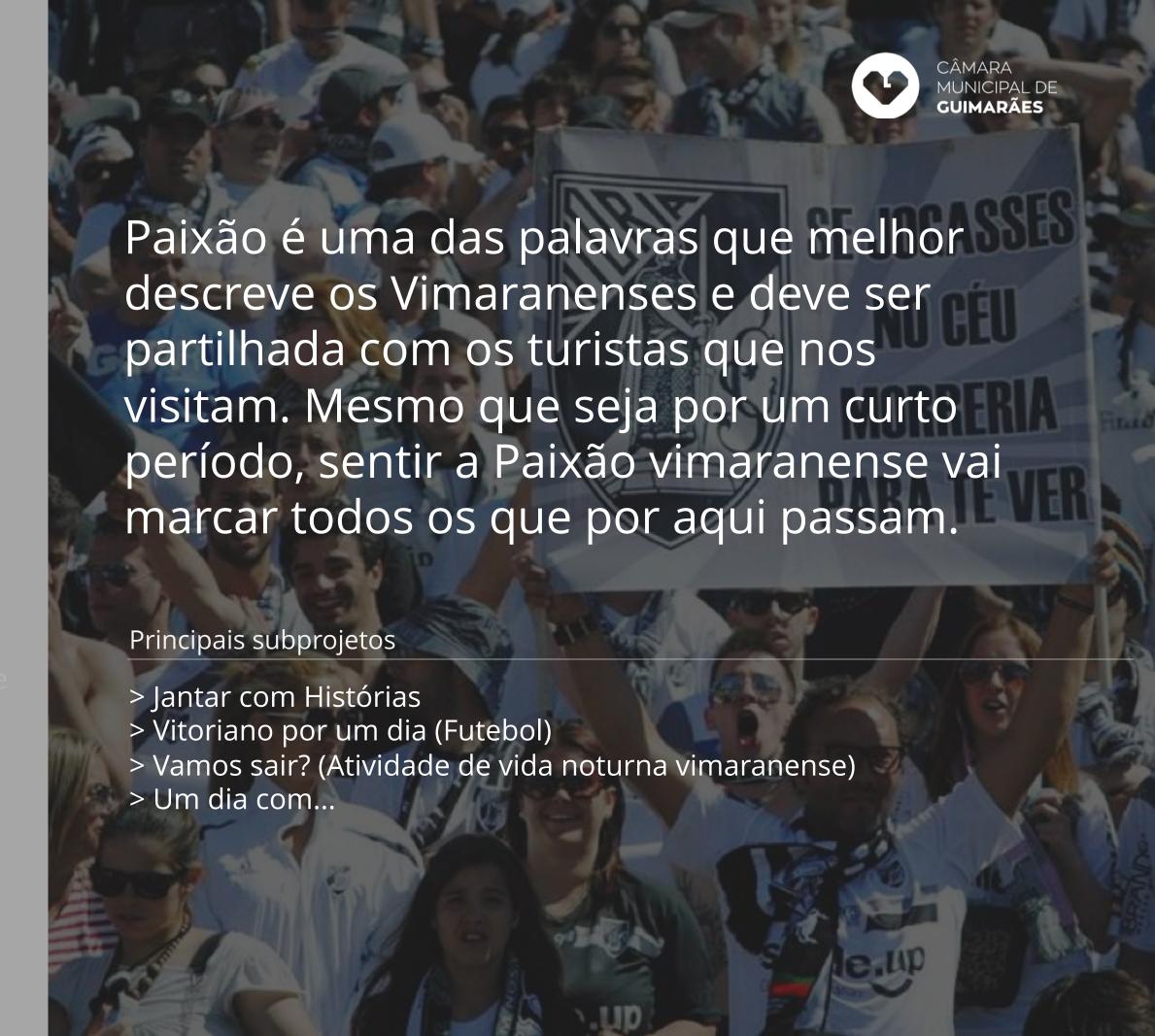
- (AM) À Medida
- (DO) Descoberta da Origem
- W Visita Verde
- Imersão Espírito Vimaranense
- CP Caminho da Paixão
- (EA) Experiências Acompanhadas



Countries Regions and Cities

Conhecer Guimarães

- (AM) À Medida
- (DO) Descoberta da Origem
- W Visita Verde
- Imersão Espírito Vimaranense
- CP Caminho da Paixão
- EA Experiências Acompanhadas



Countries Regions and Cities

Conhecer Guimarães

- (AM) À Medida
- DO Descoberta da Origem
- W Visita Verde
- IE Imersão Espírito Vimaranense
- CP Caminho da Paixão
- EA Experiências Acompanhadas



Countries Regions and Cities

Conhecer Guimarães

- (AM) À Medida
- DO Descoberta da Origem
- (W) Visita Verde
- 📧 Imersão Espírito Vimaranense
- (CP) Caminho da Paixão
- EA Experiências Acompanhadas



Todas as atividades neste programa visam a participação dos Vimaranenses, mas este é o projeto de envolvimento mais ambicioso. Uma rede de roteiros temáticos e em que Vimaranenses se voluntariam para guiar os Turistas pelo território.

Principais subprojetos

> Guias Locais com roteiros Temáticos

Countries Regions and Cities



Programa Identitário



Bases da Identidade

- 1. Mapeamento da Identidade | 2. Workshops Jovens Vimaranenses |
- 3. Envolvimento das Escolas | 4. Experimentação Local | 5. Formação Turística | 6. Formação Linguística

Representação da Identidade

7. Estatuto "Sócio de Guimarães" | 8. Rede de Embaixadores | 9. Kit de Sobrevivência | 10. Estratégia de Comunicação

Projeção da Identidade

11. #Guimarães (Invasão das Redes Sociais) | 12. Canal de YouTube de Guimarães | 13. Minuto da nossa História | 14. O que é Guimarães? | 15. Traduza

Valorização Territorial



Território Unificado

16. Mapeamento territorial | 17. Rotas Circulares em todo o território | 18. Plataforma Digital para a Partilha de Segredos | 19. Festival das Freguesias Vimaranenses | 20. Potenciar as Aldeias | 21. Uniformização de Linguagem e Sinalética

Guimarães Verde

22. Estratégia de Sustentabilidade | 23. Centro Histórico Ciclável e Pedonal | 24. Candidaturas a distinções nacionais e internacionais

Garra no Território

25. Welcome Desk na Casa da Memória | 26. Casa da Memória como ponto de Partida | 27. Posto de Turismo de Guimarães no Aeroporto do Porto | 28. Arte no Território

Conhecer Guimarães



À Medida

29. Passaporte Guimarães | 30. Personalizar a Experiência | 31. Perpetuar Experiências

Descoberta da Origem

- 32. Transportar a História para a Experiência | 33. Roteiro da Origem |
- 34. Visitas Encenadas

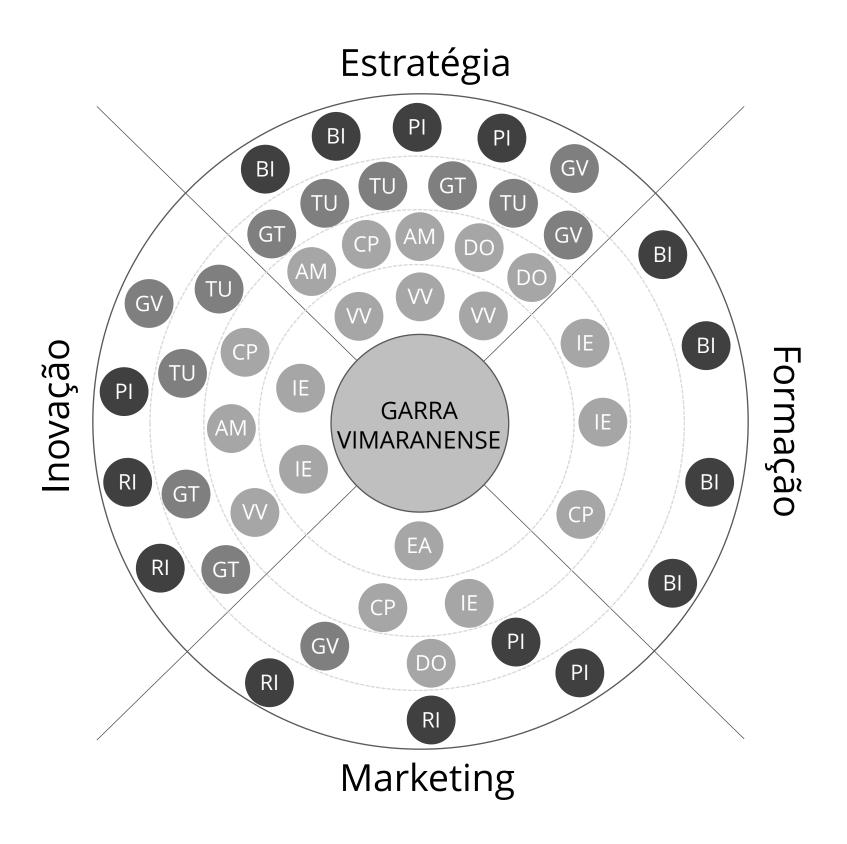
Visita Verde

35. Bike Buddies | 36. Feito na minha terra | 37. Potenciar Mercados Abertos | 38. Dia-a-Dia com locais

Imersão no Espírito Vimaranense

- 39. Greeters | 40. Guimarães Acolhe | 41. Match | 42. Mi casa es su casa | 43. Noc-Noc
- Caminho da Paixão
- 44. Jantar com Histórias | 45. Vitoriano por um dia | 46. Vamos sair? | 47. Um dia com...
- **Experiências Acompanhadas**
- 48. Guias Locais com roteiros Temáticos





Countries Regions and Cities



- > 1 Estratégia
- > 3 Programas
- > 12 Projetos
- > 48 Subprojetos

Countries Regions and Cities



- > 1 Estratégia
- > 3 Programas
- > 12 Projetos
- > 48 Subprojetos

> 158.124 Vimaranenses

Countries Regions and Cities





















































Como devemos comunicar?





1. UMA EXPERIÊNCIA HISTÓRICA







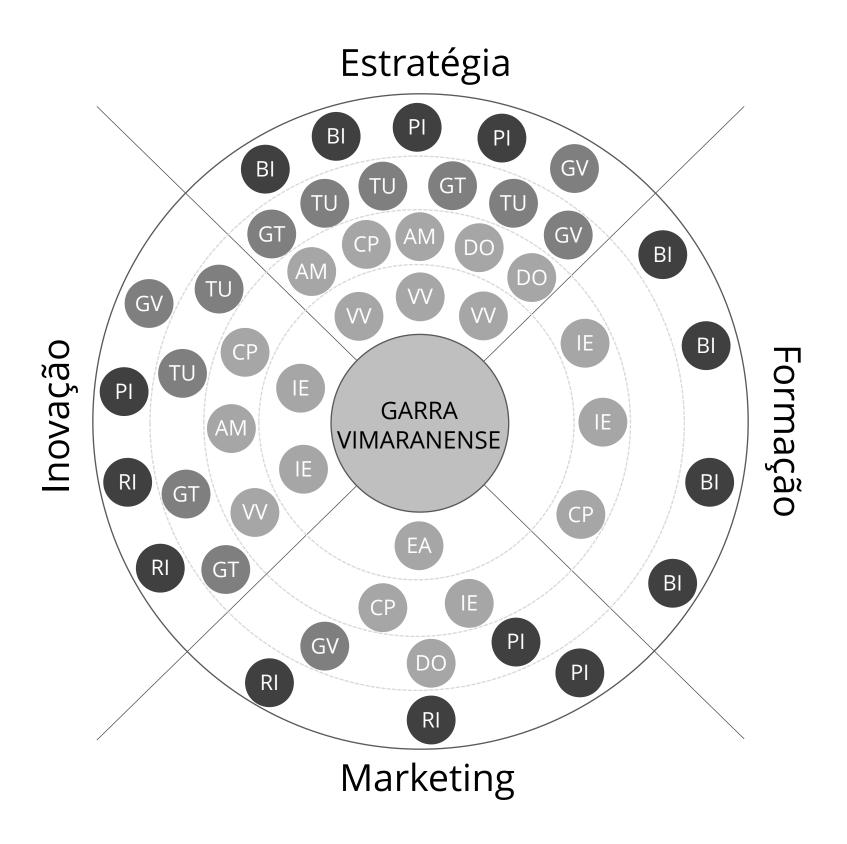
2. HISTÓRIAS COM GARRA



#SOUVIMARANENSE











Queremos que quando se pense em Guimarães se pense num território histórico, com uma **ENORME** personalidade.





... um destino onde a identidade do seu povo pode ser encontrada em cada recanto.

Countries Regions and Cities

































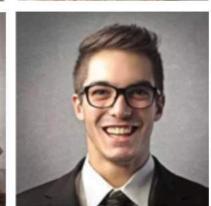
















Countries Regions and Cities



Documentos entregues Fase 2





Relatório/Dossier Workshop Ideia Central Projetos "Relatório com toda a informação sobre o Workshop com os Stakeholders, a definição da Ideia Central e os projetos sugeridos nas sessões de trabalho"



Apresentação/Livro Ideia Central Projetos

"Desenvolvimento da Ideia Central, princípios e orientações para a estratégia e projetos a implementar no âmbito da marca de Turismo de Guimarães"



Plano de Ação Análise individual de projetos "análise individual dos 3 programas, 12 projetos e 48 subprojetos; definição detalhada de prioridades, custos e objetivos para implementação (Documento detalhado com 67 páginas)"



On / OFF Brand
Ferramenta de
aferição de
alinhamento com
estratégia

"Criação de uma ferramenta que permite aferir se uma ideia ou novo projeto está alinhado com os princípios estipuladas para a ideia central de Guimarães."



FASE 3 IMPLEMENTAÇÃO







Apresentação da Ideia Central e Principais Projetos

Acompanhamento, por um período de um ano, de todas as ações e projetos resultantes do plano de ação, bem como redefinições da estratégia

Countries Regions and Cities



Obrigado!

Filipe Roquette – Diretor Geral Portugal Campo Pequeno 2, 10A 1000-078 Lisboa - Portugal +351 210 936 819

froquette@bloom-consulting.com